# Energiemanagement actieplan 2026

*Opsteldatum: 27-10-2026*

**Onderwerpen:**

1. Inleiding
2. Bedrijf en organisatie
3. Energiebeoordeling
4. Reductiemogelijkheden
5. Reductiedoelstellingen
6. Energiemanagement-actieplan
7. Monitoring en stuurcyclus
8. Initiatieven
9. Vooruitblik: overgang naar Handboek 4.0

**Kouwenberg Infra B.V.**
Industriepark 2C
5374 CM Schaijk

| Versie | Datum | Opgesteld / gewijzigd door | Toelichting |
|---|---|---|---|
| 2.0 | 27-10-2026 | KAM-coördinator | Energiemanagement actieplan 2026 (vervangt $CO_2$ Management Rapportage 2024/2025) |

## Leeswijzer

Voor u ligt het Energiemanagement actieplan 2026 van Kouwenberg Infra B.V. Dit plan kijkt vooruit: het bevat de energiebeoordeling op basis van 2025, de reductiemogelijkheden, de doelstellingen voor 2026 en verder en de acties waarmee Kouwenberg Infra die doelstellingen wil halen (eisen 2.A.3, 1.B.1, 3.B.1 en 3.B.2 van de $CO_2$-Prestatieladder, trede 3).

De terugblik op 2025 staat in de $CO_2$ Emissie review 2025; de werkwijze van de emissie-inventaris staat in de Inventarisatie rapportage 2025. De doelstellingen zijn op 29-10-2026 door de directie vastgesteld in de input voor de directiebeoordeling $CO_2$-Prestatieladder 2026. Hoofdstuk 9 kijkt vooruit naar de overgang naar Handboek 4.0, waarop de audit van november 2027 plaatsvindt.

Deze publicatieversie bevat geen omzetbedragen en geen namen van personen, projecten of leveranciers.

## 1. Inleiding

Kouwenberg Infra wil haar $CO_2$-uitstoot structureel verminderen. Dit actieplan vertaalt de uitkomsten van de emissie-inventaris 2025 naar concrete doelstellingen en acties. Het plan wordt jaarlijks geactualiseerd na de emissie-inventaris en de directiebeoordeling.

In 2025 bedroeg de $CO_2$-uitstoot 774,37 ton. Dat is 0,7% boven het basisjaar 2023, terwijl het werkvolume sterk groeide; per € mln omzet daalde de uitstoot met 52%.

## 2. Bedrijf en organisatie

Kouwenberg Infra voert horizontaal sleufloze technieken en aanverwante GWW-werkzaamheden uit, waaronder werken in de risicogebieden in de railinfra. De organisatiegrens omvat Kouwenberg Infra B.V. en Kouwenberg Groep B.V. (machinepark), met het kantoor aan Industriepark 2c, de werkplaats aan Louwstraat 13 en de opslaglocatie aan Rijksweg 34a te Schaijk. De verhuizing naar een nieuwe locatie in de regio is gepland per 1 oktober 2027.

| Factor | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|
| $CO_2$-uitstoot (ton) | 769,37 | 673,19 | 774,37 |

De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het energiemanagement; de directie stelt de doelstellingen en middelen vast.

# 3. Energiebeoordeling

## 3.1 Energiebalans 2025

| Energiedrager en verbruiker | Hoeveelheid 2025 | Ton $CO_2$ | Aandeel |
|---|---|---|---|
| Diesel – materieel en projecten (incl. werf) | 139.942 l | 470,72 | 60,8% |
| Diesel – personen- en vrachtvervoer | 59.877 l | 200,73 | 25,9% |
| Benzine – leaseauto's en kleine aggregaten | 31.005 l | 86,72 | 11,2% |
| Aardgas – verwarming kantoor | 4.382 $m^3$ | 9,35 | 1,2% |
| Elektriciteit – kantoor en werkplaats (groen) | 24.465 kWh | 0 | 0% |
| Elektriciteit – laden voertuigen (groen) | 26.600 kWh | 0 | 0% |
| Vluchten | 7.672 km | 1,56 | 0,2% |
| Gedeclareerde kilometers privéauto's | 28.731 km | 5,29 | 0,7% |
| Totaal | | 774,37 | 100% |

## 3.2 Significante energieverbruikers

Diesel is met 86,7% van de footprint de significante energiestroom. Binnen diesel zijn de grootste verbruikers:

- Hydraulische powerpacks en aggregaten op projecten (open front, gesloten front en pipe cracking);
- Kranen en graafmachines op projecten en op de werf;
- Vrachtwagens voor het transport van materieel, en bedrijfswagens voor de ploegen.

De lijsten van voertuigen en materieel, met bouwjaar, stageklasse en vermogen, worden intern bijgehouden. Vanaf 2026 worden verbruik en draaiuren per machine geregistreerd in Fleets Online; daarmee wordt de top 5 van verbruikers in 2027 per machine onderbouwd.

## 3.3 Veranderingen ten opzichte van 2023

- Diesel voor materieel steeg van 399,56 naar 470,72 ton door meer en grotere projecten, deels ook doordat B0-diesel vanaf 2025 met de juiste factor wordt gerekend.
- Diesel voor vervoer daalde van 254,33 naar 200,73 ton; benzine steeg van 62,43 naar 86,72 ton doordat meer medewerkers een leaseauto rijden.
- Gas en elektriciteit bleven nagenoeg gelijk; elektriciteit is volledig groen.

## 4. Reductiemogelijkheden

Per significante verbruiker zijn de reductiemogelijkheden onderzocht (eis 1.B.1).

| Verbruiker | Mogelijkheid | Potentieel | Haalbaarheid |
|---|---|---|---|
| Materieel (voorraadtank) | HVO100 in plaats van diesel B0 | Circa 250 ton per jaar bij volledige inzet | R&D onderzoek Q1 2027 |
| Powerpacks en aggregaten | Elektrische powerpacks op bouwstroom | Per project; bepalen met Fleets Online | Afhankelijk van bouwstroom bij de opdrachtgever |
| Powerpacks en aggregaten | Waterstofaggregaat | Per project | Ingezet in 2026; huur, kosten hoger dan diesel |
| Materieel en vervoer | Minder stationair draaien | Te bepalen na nulmeting | Goed; registratie via Fleets Online |
| Materieel | Vervanging oudste machines (Stage IIIA en ouder) door Stage V of elektrisch | Per machine | Volgens investeringsplanning |
| Leaseauto's | Elektrisch bij vervanging | Circa 6 ton per vervangen benzineauto | Goed; volgt einddata leasecontracten |
| Gedeclareerde kilometers | Auto van de zaak of poolauto (elektrisch) | Circa 1,6 ton bij −30% | Goed |
| Kantoor en terrein | LED-buitenverlichting, nieuwe locatie energiezuinig | Beperkt (groene stroom) | Bij verhuizing 2027 |

## 5. Reductiedoelstellingen

| Doelstelling | Inhoud | Nulmeting | Termijn |
|---|---|---|---|
| Doelstelling 1 (scope 1) | 5% minder $CO_2$ per € mln omzet ten opzichte van 2025; besluit over HVO in Q1 2027, bij inzet wordt de doelstelling verhoogd | Intensiteit 2025 (index 100) | 2027 |
| Doelstelling 2 (scope 2) | 100% groene stroom met Nederlandse garanties van oorsprong voor gebouwen en het laden van voertuigen | 0 ton (2025) | Doorlopend |
| Doelstelling 3 (personenvervoer) | Volledig elektrisch leasewagenpark; in 2027 ten minste één leaseauto elektrisch vervangen | 86,72 ton benzine (2025) | 2030 |
| Doelstelling 4 (scope 3) | 30% minder gedeclareerde kilometers met privéauto's ten opzichte van 2025 (maximaal 20.100 km) | 28.731 km (2025) | 2027 |

Elektrificatie van het personenvervoer verschuift uitstoot van scope 1 (brandstof) en scope 3 (gedeclareerde kilometers) naar scope 2 (laadstroom). Omdat de laadstroom groen is, levert die verschuiving een werkelijke reductie op. De voortgang wordt daarom per scope én voor het personenvervoer als geheel gevolgd.

### Waarschijnlijkheid

Doelstelling 1 is haalbaar met maatregelen die al lopen (elektrische powerpacks, sturing op stationair draaien) en met de vervanging van materieel volgens de investeringsplanning. Het grootste potentieel, HVO, is nog niet in de doelstelling opgenomen. Doelstelling 2 is gerealiseerd en wordt gehandhaafd. Doelstellingen 3 en 4 volgen de einddata van de leasecontracten en het wagenparkbeleid en zijn daarmee goed voorspelbaar.

## 6. Energiemanagement-actieplan

| Nr. | Actie | Doel | Verantwoordelijk | Planning | Middelen |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Onderzoek naar de inzet van HVO (vrijgave per machine, kosten, levering) en besluit door de directie | 1 | Materieelbeheerder, R&D, directie | Q1 2027 | Uren materieelbeheer; meerprijs brandstof bij besluit |
| 2 | Nulmeting draaiuren en stationair draaien per machine via Fleets Online; daarna streefwaarde per machine | 1 | Materieelbeheerder | Q1 2027 | Fleets Online |
| 3 | Inzet van elektrische powerpacks op bouwstroom per project afstemmen in het overdrachtsoverleg en vastleggen | 1 | Werkvoorbereiding, projectleider | Doorlopend | Bestaand materieel |
| 4 | Bij vervanging van materieel kiezen voor Stage V of elektrisch | 1 | Directie, materieelbeheerder | Volgens investeringsplanning | Investeringsbudget |
| 5 | Groene stroom met Nederlandse GvO handhaven; jaarlijks stroometiket en bewijs groene laadpas archiveren | 2 | KAM-coördinator | Jaarlijks | Energiecontract |
| 6 | Leaseauto's bij vervanging uitsluitend elektrisch; in 2027 ten minste één | 3 | Directie | 2027 – 2030 | Leasebudget |
| 7 | Medewerkers met veel gedeclareerde kilometers een (elektrische) auto van de zaak of poolauto aanbieden | 4 | Directie | 2027 | Leasebudget |
| 8 | Nieuwe voertuigen direct een eigen code in het tanksysteem geven | Registratie | Materieelbeheerder | Doorlopend | — |
| 9 | Energiestromen maandelijks registreren over gelijklopende periodes | Registratie | KAM-coördinator, financiële administratie | Vanaf 01-01-2027 | Registratiebestand |
| 10 | LED-buitenverlichting en energiezuinige installaties op de nieuwe locatie | 2 | Directie | Verhuizing 2027 | Verhuisbudget |
| 11 | Bewustwording: $CO_2$ in toolboxen, personeelsbijeenkomsten en de veiligheidsmemo | Alle | KAM-coördinator | Minimaal halfjaarlijks | Uren KAM |
| 12 | Overgang naar Handboek 4.0, trede 1: gap-analyse, aanpassing systeem en interne audit (zie hoofdstuk 9) | Systeem | KAM-coördinator | Q1 – Q3 2027 | Uren KAM; mogelijk extern advies |

## 7. Monitoring en stuurcyclus

- Per kwartaal: voortgang van de doelstellingen en acties in het directieoverleg (vastgelegd in de notulen).
- Halfjaarlijks: footprint en voortgang intern (personeelsbijeenkomst, toolbox) en extern (website) delen, volgens het communicatieplan.
- Jaarlijks: emissie-inventaris, interne controle, interne audit en directiebeoordeling; daarna wordt dit actieplan geactualiseerd.
- De maatregellijst van de $CO_2$-Prestatieladder wordt jaarlijks bijgewerkt, inclusief de geplande maatregelen.

## 8. Initiatieven

Kouwenberg Infra neemt deel aan BIG (themagroep duurzaamheid), NSTT en Duurzame Leverancier. Daar haalt zij kennis op over onder meer emissievrij werken op locatie, hernieuwbare brandstoffen en regelgeving. Het overzicht staat in het document Initiatieven overzicht Kouwenberg Infra 2026.

## 9. Vooruitblik: overgang naar Handboek 4.0

### Algemeen

Op 14 januari 2025 heeft SKAO Handboek 4.0 van de $CO_2$-Prestatieladder gepubliceerd. Vanaf 14 januari 2027 worden geen audits meer uitgevoerd op Handboek 3.1; certificaten op basis van 3.1 blijven geldig tot de eerstvolgende jaarlijkse audit en uiterlijk tot 14 januari 2028. Voor Kouwenberg Infra betekent dit dat de audit van november 2027 op Handboek 4.0 plaatsvindt.

In Handboek 4.0 zijn de vijf niveaus vervangen door drie treden. Het huidige niveau 3 sluit het meest aan op trede 1. Kouwenberg Infra kiest ervoor om in november 2027 te certificeren op trede 1. Dit is geen automatische omzetting: Handboek 4.0 bevat gewijzigde en nieuwe eisen.

### Belangrijkste gevolgen voor Kouwenberg Infra

| Onderwerp | Handboek 3.1 (nu) | Handboek 4.0, trede 1 | Gevolg voor KI |
|---|---|---|---|
| Structuur | Niveau 3 | Trede 1 | Certificering op trede 1 in november 2027 |
| Broeikasgassen | Alleen $CO_2$ verplicht | Ook andere broeikasgassen, uitgedrukt in $CO_2$-equivalenten | Footprint 2026 opstellen in $CO_2$-equivalenten; koudemiddelen van de airco's (lekkage volgens onderhoudsrapport installateur) en emissiefactoren in $CO_2$-eq meenemen |
| Eisen en bewijs | Handboek en eigen documenten | Eisen digitaal in Mijn $CO_2$-Prestatieladder | Account inrichten; documenten koppelen aan de eisen |
| Documenten | Opbouw volgens 3.1 | Opbouw volgens 4.0 | Rapportages, actieplan en communicatieplan aanpassen na de gap-analyse |
| Auditduur | Auditdagentabel 3.1 | Nieuwe auditdagentabel | Auditduur en planning vooraf afstemmen met Kiwa |

### Planning

| Periode | Activiteit | Verantwoordelijk |
|---|---|---|
| Q1 2027 | Handboek 4.0 (trede 1) doornemen en gap-analyse uitvoeren ten opzichte van het huidige systeem; account in Mijn $CO_2$-Prestatieladder inrichten | KAM-coördinator |
| Q1 2027 | Afspraken met Kiwa over de audit van november 2027 op trede 1 (planning, auditduur, aan te leveren stukken) | KAM-coördinator |
| Q2 2027 | Emissie-inventaris 2026 opstellen in $CO_2$-equivalenten, inclusief koudemiddelen; documenten aanpassen aan Handboek 4.0 | KAM-coördinator |
| Q2 2027 | Directie bespreekt de gap-analyse en stelt middelen beschikbaar | Directie |
| Q3 2027 | Interne audit op de eisen van trede 1; verbeterpunten afronden | KAM-coördinator |
| November 2027 | Audit door Kiwa op Handboek 4.0, trede 1 | Directie, KAM-coördinator |

De voortgang van de overgang wordt per kwartaal besproken in het directieoverleg, als onderdeel van de stuurcyclus in hoofdstuk 7.